



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
PC ALESSANDRO MANZONI

23900 LECCO (LC) VIA GHISLANZONI, 7 C.F. 83005080136 C.M. LCPC01000A

DETTAGLIO PROPOSTA DI VARIAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE - Modello F-Bis  
Esercizio finanziario 2026

| Livello 1 | Livello 2 | ENTRATE                                                                 | Programmazione e Iniziale (Importi in euro) (a) | Variazioni approvate prima del 31/12/2025 (Importi in euro) (b) | Programmazione e approvata prima del 31/12/2025 (Importi in euro) (c=a+b) | Variazioni proposte al 31/12/2025 (Importi in euro) (d) | Programmazione e proposta al 31/12/2025 (Importi in euro) (e=c+d) |
|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1         |           | Avanzo di amministrazione presunto                                      | 393.760,43                                      |                                                                 | 393.760,43                                                                |                                                         | 393.760,43                                                        |
|           | 1         | Non vincolato                                                           | 157.949,22                                      |                                                                 | 157.949,22                                                                |                                                         | 157.949,22                                                        |
|           | 2         | Vincolato                                                               | 235.811,21                                      |                                                                 | 235.811,21                                                                |                                                         | 235.811,21                                                        |
| 2         |           | Finanziamenti dall' Unione Europea                                      |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 1         | Fondi sociali europei (FSE)                                             |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 2         | Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)                              |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 3         | Altri finanziamenti dall'Unione Europea                                 |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| 3         |           | Finanziamenti dallo Stato                                               | 22.748,19                                       |                                                                 | 22.748,19                                                                 |                                                         | 22.748,19                                                         |
|           | 1         | Dotazione ordinaria                                                     | 22.748,19                                       |                                                                 | 22.748,19                                                                 |                                                         | 22.748,19                                                         |
|           | 2         | Dotazione perequativa                                                   |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 3         | Finanziamenti per l'ampliamento dell'offerta formativa (ex . L. 440/97) |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 4         | Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC)                               |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 5         | Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato                           |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 6         | Altri finanziamenti vincolati dallo Stato                               |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| 4         |           | Finanziamenti dalla Regione                                             |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 1         | Dotazione ordinaria                                                     |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 2         | Dotazione perequativa                                                   |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 3         | Altri finanziamenti non vincolati                                       |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 4         | Altri finanziamenti vincolati                                           |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| 5         |           | Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche           | 1.300,00                                        |                                                                 | 1.300,00                                                                  |                                                         | 1.300,00                                                          |
|           | 1         | Provincia non vincolati                                                 | 1.300,00                                        |                                                                 | 1.300,00                                                                  |                                                         | 1.300,00                                                          |
|           | 2         | Provincia vincolati                                                     |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 3         | Comune non vincolati                                                    |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 4         | Comune vincolati                                                        |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 5         | Altre Istituzioni non vincolati                                         |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 6         | Altre Istituzioni vincolati                                             |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| 6         |           | Contributi da privati                                                   | 348.000,00                                      |                                                                 | 348.000,00                                                                |                                                         | 348.000,00                                                        |
|           | 1         | Contributi volontari da famiglie                                        | 55.000,00                                       |                                                                 | 55.000,00                                                                 |                                                         | 55.000,00                                                         |
|           | 2         | Contributi per iscrizione alunni                                        |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 3         | Contributi per mensa scolastica                                         |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 4         | Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero          | 245.000,00                                      |                                                                 | 245.000,00                                                                |                                                         | 245.000,00                                                        |
|           | 5         | Contributi per copertura assicurativa degli alunni                      |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 6         | Contributi per copertura assicurativa personale                         |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 7         | Altri contributi da famiglie non vincolati                              |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 8         | Contributi da imprese non vincolati                                     |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 9         | Contributi da Istituzioni sociali private non vincolati                 |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 10        | Altri contributi da famiglie vincolati                                  | 48.000,00                                       |                                                                 | 48.000,00                                                                 |                                                         | 48.000,00                                                         |
|           | 11        | Contributi da imprese vincolati                                         |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 12        | Contributi da Istituzioni sociali private vincolati                     |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
PC ALESSANDRO MANZONI

23900 LECCO (LC) VIA GHISLANZONI, 7 C.F. 83005080136 C.M. LCPC01000A

| Livello 1 | Livello 2 | ENTRATE                                                                                                  | Programmazione e Iniziale (Importi in euro) (a) | Variazioni approvate prima del 31/12/2025 (Importi in euro) (b) | Programmazione e approvata prima del 31/12/2025 (Importi in euro) (c=a+b) | Variazioni proposte al 31/12/2025 (Importi in euro) (d) | Programmazione e proposta al 31/12/2025 (Importi in euro) (e=c+d) |
|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 7         |           | Proventi da gestioni economiche                                                                          |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 1         | Azienda Agraria - Proventi dalla vendita di beni di consumo                                              |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 2         | Azienda Agraria - Proventi dalla vendita di servizi                                                      |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 3         | Azienda Speciale - Proventi dalla vendita di beni di consumo                                             |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 4         | Azienda Speciale - Proventi dalla vendita di servizi                                                     |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 5         | Attività per conto terzi - Proventi dalla vendita di beni di consumo                                     |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 6         | Attività per conto terzi - Proventi dalla vendita di servizi                                             |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 7         | Attività convittuale                                                                                     |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| 8         |           | Rimborsi e restituzione somme                                                                            |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 1         | Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 2         | Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali   |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 3         | Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali       |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 4         | Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie                 |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 5         | Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese                  |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 6         | Rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP                      |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| 9         |           | Alienazione di beni materiali                                                                            |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 1         | Alienazione di Mezzi di trasporto stradali                                                               |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 2         | Alienazione di Mezzi di trasporto aerei                                                                  |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 3         | Alienazione di Mezzi di trasporto per vie d'acqua                                                        |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 4         | Alienazione di mobili e arredi per ufficio                                                               |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 5         | Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pertinenze                                                  |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 6         | Alienazione di mobili e arredi per laboratori                                                            |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 7         | Alienazione di mobili e arredi n.a.c.                                                                    |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 8         | Alienazione di Macchinari                                                                                |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 9         | Alienazione di impianti                                                                                  |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 10        | Alienazione di attrezzature scientifiche                                                                 |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 11        | Alienazione di macchine per ufficio                                                                      |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 12        | Alienazione di server                                                                                    |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 13        | Alienazione di postazioni di lavoro                                                                      |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 14        | Alienazione di periferiche                                                                               |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 15        | Alienazione di apparati di telecomunicazione                                                             |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 16        | Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile                                          |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 17        | Alienazione di hardware n.a.c.                                                                           |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 18        | Alienazione di Oggetti di valore                                                                         |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 19        | Alienazione di diritti reali                                                                             |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|           | 20        | Alienazione di Materiale bibliografico                                                                   |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
PC ALESSANDRO MANZONI

23900 LECCO (LC) VIA GHISLANZONI, 7 C.F. 83005080136 C.M. LCPC01000A

| Livello 1             | Livello 2 | ENTRATE                                              | Programmazione e Iniziale (Importi in euro) (a) | Variazioni approvate prima del 31/12/2025 (Importi in euro) (b) | Programmazione e approvata prima del 31/12/2025 (Importi in euro) (c=a+b) | Variazioni proposte al 31/12/2025 (Importi in euro) (d) | Programmazione e proposta al 31/12/2025 (Importi in euro) (e=c+d) |
|-----------------------|-----------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 10                    | 21        | Alienazione di Strumenti musicali                    |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 22        | Alienazioni di beni materiali n.a.c.                 |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       |           | <b>Alienazione di beni immateriali</b>               |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| 11                    | 1         | Alienazione di software                              |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 2         | Alienazione di Brevetti                              |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 3         | Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'autore |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 4         | Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.         |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       |           | <b>Sponsor e utilizzo locali</b>                     |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| 12                    | 1         | Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni            |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 2         | Diritti reali di godimento                           |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 3         | Canone occupazione spazi e aree pubbliche            |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 4         | Proventi da concessioni su beni                      |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       |           | <b>Altre entrate</b>                                 |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| 13                    | 1         | Interessi                                            |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 2         | Interessi attivi da Banca d'Italia                   |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 3         | Altre entrate n.a.c.                                 |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       |           | <b>Mutui</b>                                         |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 1         | Mutui                                                |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                       | 2         | Anticipazioni da Istituto cassiere                   |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| <b>Totale entrate</b> |           |                                                      | 765.808,62                                      | 0,00                                                            | 765.808,62                                                                | 0,00                                                    | 765.808,62                                                        |



DETTAGLIO PROPOSTA DI VARIAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE - Modello F-Bis  
Esercizio finanziario 2026

| Livello 1         | Livello 2 | SPESE                                                     | Programmazione e Iniziale (Importi in euro) (a) | Variazioni approvate prima del 31/12/2025 (Importi in euro) (b) | Programmazione e approvata prima del 31/12/2025 (Importi in euro) (c=a+b) | Variazioni proposte al 31/12/2025 (Importi in euro) (d) | Programmazione e proposta al 31/12/2025 (Importi in euro) (e=c+d) |
|-------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| A.                |           | Attività amministrativo-didattiche                        | 553.728,60                                      |                                                                 | 553.728,60                                                                |                                                         | 553.728,60                                                        |
|                   | A.1       | Funzionamento generale e decoro della Scuola              | 67.347,37                                       |                                                                 | 67.347,37                                                                 |                                                         | 67.347,37                                                         |
|                   | A.2       | Funzionamento amministrativo                              | 21.024,94                                       |                                                                 | 21.024,94                                                                 |                                                         | 21.024,94                                                         |
|                   | A.3       | Didattica                                                 | 130.018,20                                      |                                                                 | 130.018,20                                                                |                                                         | 130.018,20                                                        |
|                   | A.4       | Alternanza Scuola-Lavoro                                  | 29.531,04                                       |                                                                 | 29.531,04                                                                 |                                                         | 29.531,04                                                         |
|                   | A.5       | Visite, viaggi e programmi di studio all'estero           | 295.807,05                                      |                                                                 | 295.807,05                                                                |                                                         | 295.807,05                                                        |
|                   | A.6       | Attività di orientamento                                  | 10.000,00                                       |                                                                 | 10.000,00                                                                 |                                                         | 10.000,00                                                         |
| P.                |           | Progetti                                                  | 137.733,31                                      |                                                                 | 137.733,31                                                                |                                                         | 137.733,31                                                        |
|                   | P.1       | Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" | 6.000,00                                        |                                                                 | 6.000,00                                                                  |                                                         | 6.000,00                                                          |
|                   | P.2       | Progetti in ambito "Umanistico e sociale"                 | 105.254,43                                      |                                                                 | 105.254,43                                                                |                                                         | 105.254,43                                                        |
|                   | P.3       | Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"       | 18.690,95                                       |                                                                 | 18.690,95                                                                 |                                                         | 18.690,95                                                         |
|                   | P.4       | Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"   | 6.087,93                                        |                                                                 | 6.087,93                                                                  |                                                         | 6.087,93                                                          |
|                   | P.5       | Progetti per "Gare e concorsi"                            | 1.700,00                                        |                                                                 | 1.700,00                                                                  |                                                         | 1.700,00                                                          |
| G.                |           | Gestioni economiche                                       |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                   | G.1       | Azienda agraria                                           |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                   | G.2       | Azienda speciale                                          |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                   | G.3       | Attività per conto terzi                                  |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
|                   | G.4       | Attività convittuale                                      |                                                 |                                                                 |                                                                           |                                                         |                                                                   |
| R.                |           | Fondo di riserva                                          | 2.000,00                                        |                                                                 | 2.000,00                                                                  |                                                         | 2.000,00                                                          |
|                   | R.98      | Fondo di riserva                                          | 2.000,00                                        |                                                                 | 2.000,00                                                                  |                                                         | 2.000,00                                                          |
| Totale spese      |           |                                                           | 693.461,91                                      | 0,00                                                            | 693.461,91                                                                | 0,00                                                    | 693.461,91                                                        |
| Z.                |           | Disponibilità Finanziaria da programmare                  | 72.346,71                                       | 0,00                                                            | 72.346,71                                                                 | 0,00                                                    | 72.346,71                                                         |
| Totale a pareggio |           |                                                           | 765.808,62                                      | 0,00                                                            | 765.808,62                                                                | 0,00                                                    | 765.808,62                                                        |

Predisposto dal Dirigente il 31/12/2025

IL DIRIGENTE SCOLASTICO  
CHIARA GIRAUDO

Proposto dalla Giunta Esecutiva il

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA ESECUTIVA  
CHIARA GIRAUDO

Approvato dal Consiglio d'Istituto il

IL SEGRETARIO DEL CONSIGLIO  
D'ISTITUTO  
=

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO  
D'ISTITUTO  
ANDREA ROVAGNATI